

龚俊川校友访谈（1988级）

受访者

1992年毕业后入职国家外文局属下的北京日报社法文部，从事翻译及编辑工作。1996年赴美国留学，先后在华盛顿特区和纽约生活学习。1998年至2000年，就读纽约市大学布鲁克商学院学习市场管理专业，获工商管理硕士（MBA）学位。2000年10月回到中国，任职于阳光卫视北京办公室，担任市场经理职务。2002年加入维亚康姆（Viacom）旗下的全球音乐电视台（MTV）北京办事处，担任市场总监职务。2003年到中国香港定居，并继续服务于阳光卫视香港总部，先后出任市场总监及集团副总裁。2007年协助家人创办投资公司，担任宝枫有限公司董事至今。近几年组建北京外国语大学香港校友会，并出任校友会会长。

采访者

罗允中

您于1988年进入北外学习，请问您当时为什么选择了北外法语系？4年的外语学习是否符合您最初的设想？在北外的学习经历给您带来了哪些收获？

回答这个问题，要从我的中学时代说起。20世纪80年代的中国，因为刚改革开放，我在中学时期受我的一个英语老师的影响，跟一个美国的中学生建立起了笔友关系，然后我们进行了长达两年的通信。在这期间，不仅我的英语水平得到了提升，而且我也了解到了大洋彼岸中学生的一些日常。从那之后，我就对不同国家的文化背景产生兴趣，开始把外语专业锁定为自己的升学目标。之所以选择法语，是因为我从小就喜欢法国文学，中学阶段也读了法国大文豪们的大量作品，对法国的文化艺术充满了向往，于是高考就毅然报考了北外法语系。值得庆幸的是，我当时的高考成绩不错，以当地文科状元的身份成功被录取。4年的大学生活，对我来说是快乐且充实的，4年期间不仅接受了老师们的教诲，也跟同学们建立了深厚的友谊，同时还收获了爱情。现在回想起来，北外的4年时光对我的人生是至关重要的，这也是我对母校感情深厚的原因。

您可不可以讲述一下自己的大学生活？在大学时期，请问您有没有印象深刻的人或事分享给我们呢？

大学时期生活是多姿多彩的，我最喜欢上的课是外教的口语课，还有看法语电影。那时候我的很多老师都是留学法国回来的，他们不仅法语水平一流，而且会分享很多在法生活趣事。我印象最深刻的是丁一凡老师，他对中法两国关系以及国际政治有着非常独到的见解。同学们也非常优秀，我记得当年刚进大学时，我们举办时装表演、校园歌手大赛之类的活动。业余时间，我也会和室友出去郊游，去逛街，晚上畅谈，这些都给我留下很深的印象。到现在，尽管现在遍布在全球各地，我们同学之间都保持着联系，情谊依然深厚。我想说在大学4年时间里，大家一定要好好珍惜，将会给你未来的人生打下非常坚实的基础，积累下宝贵的财富。

1988年正好是改革开放十周年，作为改革开放早期的外语学习先行者，您认为当时的外语学习氛围和现在有什么不同？

我觉得我们的确是赶上了一个好时代，在我们上学和就业那几年，国家改革开

放，对外语工作者的需求是非常大的，毕业后基本每个同学都有好几个工作机会。大部分同学会选择去外交部、经贸部等部委，以及一些和外语对口的机关单位，还有中国银行、人保等不错的企业部门。那时对外贸易开始发展起来，有些同学也进入了外贸公司工作。我那时选择去国家外文局做了编辑和翻译工作，后来和我先生一起去美国留学，读了MBA。再后来回国到香港工作，再到北京进入媒体工作。但因为家庭原因，2003年我随先生定居香港一直到现在。总的来说，在我们那个年代，作为外语工作者，社会给我们选择工作的机会会有很多。这些人生的经验经历，我认为都是很宝贵的。当然和现在的年轻人相比，可能他们的家庭条件要好一点，但是后来的机会可能也没我们多了。一个时代有一个时代的特点，不必说哪个时代更优，这很难去比较，但是每一代人都有着属于他们的成长经历和人生轨迹，给自己的人生树立一个目标并为之奋斗，我相信功夫一定不负有心人。

您担任北外香港校友会会长的初衷是什么？对于这份工作，您是如何理解它的作用和意义的呢？

前面我也提到，我是2003年定居香港的。刚到香港，我们就联络身边的一些北外校友，他们基本是从83届到90届这样跨度的校友们。我因为个人比较热心，再加上有一定的活动组织能力，所以就经常组织聚餐之类的联谊活动。有微信之后，我们就组建了这样的一个老友群，叫“北外香港老友群”，那时差不多有三四十个人。到2015年，我们有个校友就跟我提到母校要在深圳组织一个香港校友会的成立大会，需要找一些校友参加。于是我就组织了一些校友过去，当时见到了很多老领导们，感觉很兴奋很开心。回来之后，大家就推举我当会长，我想着因为自己赋闲在家，就义务给大家做一些服务。后来我也联系上了一些2000年后毕业在香港工作生活的校友，他们也建立了一个群，我就想着把两个群合并，这样大家就建立起联系了。我也去做了一些注册包括组织建制工作，这几年校友会就慢慢做起来了，现在我们这个群的规模已经壮大到近400人，还有校友在不断加入进来。每年我们都保证组织一次活动，初衷就是想搭建这样的一个平台，方便大家沟通交流，互帮互助，同时也搭建起一个同母校沟通的桥梁。本着这个宗旨，这几年我们在不断摸索前进，希望未来跟其他校友会进行互动保持联系，互相学习。今年年初我们就和深圳校友会合办了粤港澳地区的校友年会，效果还是非常好的。

对于我们学院内部的校友工作，您有着怎样的看法与期待，您可不可以提出一些对于学院校友工作发展的宝贵建议，可否举例说明？

我觉得法语学院校友会，可以有针对性地加强校友的交流和联通，发挥更大作用。因为大家都属于同专业，在毕业时对于就业方向上也可以提出更有针对性的建议。我的一个同学目前也发起了一个法语学院校友群，我觉得我们可以以此为基础，建立院校友会联系，我可以出面来进行沟通搭建桥梁，能够帮助到大家。比如以后举办一些讲座，请一些资深校友来给大家答疑解惑，包括实习机会、就业方向等，都可以给大家有针对性的帮助。

现在的学生在大学里也有着丰富的学生工作与活动，但有时会与繁重学业相冲突，您认为怎样才能在大学期间平衡好学生工作与学习的关系，在时间统筹规划问题上您有什么看法？

每个人的时间其实都是有限的，无论是在学校还是以后工作中都是如此。每个人身上都有自己的责任还有时间安排，这是大家都需要面对的。我的人生经验告诉我，劳逸结合非常重要。再一个就是分清主次，在人生的不同阶段，你偏重的重心是不同的。比如你现在是学生，那么现在偏重的就应该是学业；走向工作岗位了，偏重的就应该是工作。先做好自己分内的事情，讲究*priorité*，面对其他的人或事就应该有一个取舍和排序，选择让自己比较舒服的圈子，选择与让自己比较舒服的人相处，做对人生有意义的事。每个人都应该想明白自己未来的路该怎么走。如果你想毕业后继续学习深造，那么最基本的学习就该过关；如果你想进入社会，你可能就需要参加一些社会活动，承担学生工作。鱼和熊掌永远不能兼得，想清楚了自己的目标，就要排除干扰，对自己的选择负责。一定要坚持走下去，才会有结果。

寄语

北外作为我和我先生共同的母校，承载了我人生最美好的回忆和最不可割舍的情感。1988年我从偏远的四川大巴山区，凭借优异的高考成绩考入了北外这所我心目中最理想的高等学府。

怀揣着对外部世界极大的好奇心、强烈的求知欲以及对未来人生的无限憧

憬，我平生第一次走出家门迈进了中国最好的外语学院。在北外老师们的谆谆教诲之下，我不仅掌握了过硬的专业知识，还打开了眼界，树立起了全新的世界观和人生观。在北外4年的学习和生活，给我未来的人生铺下了一条坚实的道路。更让我刻骨铭心的是，在北外我结识了我的人生伴侣，度过了青春岁月最美好的一段时光。

大学毕业后的每份工作和人生的转折点，母校的声誉和给我的教育都帮助我达成了一个又一个人生目标。虽然如今年纪已近半百，游历世界各国，积累了丰富的感悟和体验，但母校在我心中的地位永远是崇高而神圣的。我对母校的深刻情感是永远难以割舍的。虽然已经定居香港多年，但我一直心系母校，凭借一腔热情和服务精神，多年前组建了北外香港的校友老友会，并在四年前赢得校友和校方领导们的信任和认可，出任香港北外校友会的会长至今。其间，我做了大量的工作，组织各类大大小小的校友活动，极大地加强了香港校友会的凝聚力，校友会人数也从当初的几十个人成长壮大到近400人。出任香港校友会会长期间，我积极配合母校校友总会老师们的各项工作，致力于发展壮大校友会的力量，加强校友会的凝聚力，无条件地为在港校友们做好服务！希望今后能在母校老师领导们的进一步指导下，更多更好地发挥香港校友会的作用，为母校的长足发展作出更大的贡献。